

2025年度

# 決算報告書

自 2025年 4月 1 日  
至 2026年 3月 31日

一般社団法人日本能率協会



## 貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	差 額
<b>I. 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	9,505,183,344	9,588,958,527	△ 83,775,183
売掛金	567,193,509	531,696,285	35,497,224
製品	14,320,658	11,361,649	2,959,009
前払金	150,680,952	143,848,962	6,831,990
未収入金	6,431,606	19,481,629	△ 13,050,023
仮払金	1,008,000	1,000,000	8,000
その他の流動資産	113,996,358	118,131,519	△ 4,135,161
貸倒引当金	△ 1,050,280	△ 2,549,711	1,499,431
流動資産合計	10,357,764,147	10,411,928,860	△ 54,164,713
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	573,816,774	693,183,966	△ 119,367,192
特定資産合計	573,816,774	693,183,966	△ 119,367,192
(2) 有形固定資産			
建物	54,333,318	64,845,672	△ 10,512,354
器具備品	25,288,276	32,556,589	△ 7,268,313
有形固定資産合計	79,621,594	97,402,261	△ 17,780,667
(3) 無形固定資産			
ソフトウェア	43,299,952	53,720,356	△ 10,420,404
無形固定資産合計	43,299,952	53,720,356	△ 10,420,404
(4) 投資等			
長期預金	300,000,000	300,000,000	0
投資有価証券	7,130,902,129	6,306,825,935	824,076,194
差入保証金	187,742,426	187,279,252	463,174
その他の投資等	73,438,729	73,438,729	0
投資等合計	7,692,083,284	6,867,543,916	824,539,368
固定資産合計	8,388,821,604	7,711,850,499	676,971,105
資産合計	18,746,585,751	18,123,779,359	622,806,392
<b>II. 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	1,740,141,525	1,907,746,120	△ 167,604,595
未払金	12,610,015	55,571,430	△ 42,961,415
未払法人税等	230,791,800	134,479,200	96,312,600
未払消費税等	41,257,200	29,297,900	11,959,300
前受金	385,512,219	364,532,881	20,979,338
預り金	44,794,625	48,824,199	△ 4,029,574
仮受金	12,774,100	9,253,590	3,520,510
賞与引当金	510,680,000	478,051,000	32,629,000
流動負債合計	2,978,561,484	3,027,756,320	△ 49,194,836
2. 固定負債			
退職給付引当金	573,816,774	693,183,966	△ 119,367,192
固定負債合計	573,816,774	693,183,966	△ 119,367,192
負債合計	3,552,378,258	3,720,940,286	△ 168,562,028
<b>III. 正味財産の部</b>			
1. 一般正味財産	15,194,207,493	14,402,839,073	791,368,420
正味財産合計	15,194,207,493	14,402,839,073	791,368,420
負債及び正味財産合計	18,746,585,751	18,123,779,359	622,806,392

# 正味財産増減計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	差 額
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
特定資産運用益	( 2,465,875 )	( 2,634,444 )	( △ 168,569 )
特定資産受取利息	2,465,875	2,634,444	△ 168,569
受取入金	( 1,350,000 )	( 1,300,000 )	( 50,000 )
受取入金	1,350,000	1,300,000	50,000
受取会費	( 156,150,000 )	( 151,450,000 )	( 4,700,000 )
法人会員受取会費	156,000,000	151,300,000	4,700,000
個人会員受取会費	150,000	150,000	0
事業収益	( 11,887,135,293 )	( 11,244,745,309 )	( 642,389,984 )
教育研修事業収益	3,737,897,425	3,673,851,204	64,046,221
産業振興事業収益	6,189,048,238	5,615,719,530	573,328,708
審査検証事業収益	1,960,128,972	1,955,167,038	4,961,934
その他事業収益	60,658	7,537	53,121
雑収益	( 145,415,374 )	( 61,304,541 )	( 84,110,833 )
受取利息配当金	140,260,810	58,692,288	81,568,522
その他雑収入	5,154,564	2,612,253	2,542,311
経常収益計	12,192,516,542	11,461,434,294	731,082,248
(2) 経常費用			
事業費	10,728,169,759	9,834,374,342	893,795,417
管理費	187,222,054	171,256,497	15,965,557
経常費用計	10,915,391,813	10,005,630,839	909,760,974
当期経常増減額	1,277,124,729	1,455,803,455	△ 178,678,726
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
投資有価証券評価益	28,697,061	1,693,425	27,003,636
経常外収益計	28,697,061	1,693,425	27,003,636
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	2	△ 2
経常外費用計	0	2	△ 2
当期経常外増減額	28,697,061	1,693,423	27,003,638
税引前当期一般正味財産増減額	1,305,821,790	1,457,496,878	△ 151,675,088
法人税、住民税及び事業税	514,453,370	521,154,351	△ 6,700,981
当期一般正味財産増減額	791,368,420	936,342,527	△ 144,974,107
一般正味財産期首残高	14,402,839,073	13,466,496,546	936,342,527
一般正味財産期末残高	15,194,207,493	14,402,839,073	791,368,420
II. 正味財産期末残高	15,194,207,493	14,402,839,073	791,368,420

# 正味財産増減計算書内訳表

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	合 計
<b>I. 一般正味財産増減の部</b>				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
特定資産運用益	( 0 )	( 0 )	( 2,465,875 )	( 2,465,875 )
特定資産受取利息	0	0	2,465,875	2,465,875
受取入金会金	( 0 )	( 1,350,000 )	( 0 )	( 1,350,000 )
受取入金会費	0	1,350,000	0	1,350,000
法人会員受取会費	( 0 )	( 156,150,000 )	( 0 )	( 156,150,000 )
個人会員受取会費	0	156,000,000	0	156,000,000
事業収益	( 78,759,187 )	( 11,808,376,106 )	( 0 )	( 11,887,135,293 )
教育研修事業収益	78,759,187	3,659,138,238	0	3,737,897,425
産業振興事業収益	0	6,189,048,238	0	6,189,048,238
審査検証事業収益	0	1,960,128,972	0	1,960,128,972
その他事業収益	0	60,658	0	60,658
雑収益	( 0 )	( 0 )	( 145,415,374 )	( 145,415,374 )
受取利息配当金	0	0	140,260,810	140,260,810
その他雑収入	0	0	5,154,564	5,154,564
経常収益計	78,759,187	11,965,876,106	147,881,249	12,192,516,542
(2) 経常費用				
役員報酬	45,802,275	117,724,723	0	163,526,998
給与手当等	76,711,847	1,457,213,677	0	1,533,925,524
臨時雇賃金	2,677,683	152,227,032	0	154,904,715
退職給付費	2,020,556	41,848,604	0	43,869,160
会場費	135,065,399	3,139,908,948	0	3,274,974,347
旅交通費	83,122,058	509,238,187	0	592,360,245
通信搬送費	9,346,144	304,880,042	0	314,226,186
消耗品費	18,101,700	716,609,499	0	734,711,199
印刷製本費	6,420,861	160,964,282	0	167,385,143
賃借料	10,131,744	204,848,311	0	214,980,055
諸謝金	126,604,951	3,277,063,735	0	3,403,668,686
減価償却費	1,973,845	43,577,936	0	45,551,781
その他	4,094,099	79,991,621	0	84,085,720
事業費用計	522,073,162	10,206,096,597		10,728,169,759
管理費	0	0	20,417,882	20,417,882
役員報酬	0	0	26,299,626	26,299,626
給与手当等	0	0	537,434	537,434
退職給付費	0	0	25,659,142	25,659,142
会場費	0	0	13,366,300	13,366,300
旅交通費	0	0	8,215,418	8,215,418
消耗品費	0	0	3,898,605	3,898,605
賃借料	0	0	69,387,804	69,387,804
諸謝金	0	0	1,900,196	1,900,196
減価償却費	0	0	17,539,647	17,539,647
その他	0	0	187,222,054	187,222,054
管理費用計	522,073,162	10,206,096,597	187,222,054	10,915,391,813
経常費用計	△ 443,313,975	1,759,779,509	△ 39,340,805	1,277,124,729
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
投資有価証券評価益	0	0	28,697,061	28,697,061
経常外収益計	0	0	28,697,061	28,697,061
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	28,697,061	28,697,061
他会計振替前	△ 443,313,975	1,759,779,509	△ 10,643,744	1,305,821,790
当期一般正味財産増減額	0	△ 10,643,744	10,643,744	0
税引前当期	△ 443,313,975	1,749,135,765	0	1,305,821,790
一般正味財産増減額	0	514,453,370	0	514,453,370
法人税、住民税及び事業税	△ 443,313,975	1,234,682,395	0	791,368,420
当期一般正味財産増減額	3,115,304,399	11,287,534,674	0	14,402,839,073
一般正味財産期首残高	2,671,990,424	12,522,217,069	0	15,194,207,493
一般正味財産期末残高	2,671,990,424	12,522,217,069	0	15,194,207,493
<b>II. 正味財産期末残高</b>				

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

「公益法人会計基準」(平成20年4月11日、平成21年10月16日改正 内閣府公益認定等委員会)を採用している。

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券  
償却原価法(定額法)によっている。
- ②その他有価証券  
時価のあるもの  
期末日の市場価格等に基づく時価法によっている。  
なお、売却原価は移動平均法により算定している。
- 時価のないもの  
移動平均法による原価法によっている。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法によっている。

#### (3) 固定資産の減価償却方法

- ①有形固定資産  
定率法によっている。  
ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)、ならびに平成28年4月1日以降に取得した建物付属設備および構築物については定額法によっている。
- ②無形固定資産  
定額法によっている。

#### (4) 引当金の計上基準

- ①賞与引当金  
役職員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上している。
- ②貸倒引当金  
債権の貸倒損失に備えるため貸倒実績率により回収不能見込額を計上している。
- ③退職給付引当金  
役職員の退職給付に備えるため、当期末における自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

### 2. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前 期 末 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	当 期 末 残 高
退職給付引当資産	693,183,966	40,544,904	159,912,096	573,816,774
合 計	693,183,966	40,544,904	159,912,096	573,816,774

### 3. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当 期 末 残 高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
退職給付引当資産	573,816,774	(0)	(0)	(573,816,774)
合 計	573,816,774	(0)	(0)	(573,816,774)

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取 得 価 額	減 価 償 却 累 計 額	当 期 末 残 高
建 物	74,487,797	20,154,479	54,333,318
器 具 備 品	102,527,313	77,239,037	25,288,276
ソ フ ト ウ ェ ア	90,340,398	47,040,446	43,299,952
合 計	267,355,508	144,433,962	122,921,546

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。  
(単位:円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時価	評価損益
公社債	7,200,000,000	6,021,770,000	△ 1,178,230,000
合計	7,200,000,000	6,021,770,000	△ 1,178,230,000

当法人において運用する上記金融商品は、満期保有目的の債券である。これらの債券は満期償還時に原則的には元本が保証されており、運用期間中の時価が貸借対照表計上額を下回っていても、その差損が実現する可能性はきわめて低い。  
なお帳簿価額の内訳として退職給付引当資産に3億円、投資有価証券に69億円計上している。

6. 関連当事者との取引内容

該当なし。

7. 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けている。

(2) 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

① 退職給付債務	573,816,774
② 会計基準変更時差異の未処理額	0
③ 退職給付引当金 (①+②)	573,816,774

(3) 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

① 勤務費用	44,406,594
② 会計基準変更時差異の未処理額	0
③ 退職給付費用 (①+②)	44,406,594

(4) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算している。

8. 実施事業資産

該当なし。

## 附属明細書

1. 特定資産の明細

財務諸表の注記に記載しているため、内容の記載を省略している。

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金	2,549,711	1,050,280	0	2,549,711	1,050,280
賞与引当金	478,051,000	510,680,000	478,051,000	0	510,680,000
退職給付引当金	693,183,966	40,544,904	159,912,096	0	573,816,774

# 監査報告

一般社団法人日本能率協会  
代表理事 中村 正己 殿

2025年4月1日から2026年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行、事業報告及び計算関係書類に関して、本監査報告を作成し、以下のとおり報告致します。

## 1. 監査の方法及びその内容

私達は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、法人事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算関係書類（貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記及びこれらの附属明細書）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

### (2) 計算関係書類の監査結果

計算関係書類は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

2026年5月8日 一般社団法人日本能率協会

監事 網谷 駿介



監事 水野 義雄



## 公益目的支出計画実施報告書に関する監査報告

一般社団法人日本能率協会  
代表理事 中村 正己 殿

2025年4月1日から2026年3月31日までの公益目的支出計画実施報告書に関して、本監査報告を作成し、以下のとおり報告致します。

### 1. 監査の方法及びその内容

私達は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、法人事業所において公益目的支出計画の実施の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る公益目的支出計画実施報告書について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

公益目的支出計画実施報告書は、法令及び定款に従い法人の公益目的支出計画の実施の状況を正しく示しているものと認めます。

2026年5月8日 一般社団法人日本能率協会

監事 網谷 駿介



監事 水野 義雄



## 独立監査人の監査報告書

2026年5月7日

一般社団法人 日本能率協会

代表理事 中村正己 殿

ふじみ監査法人  
東京事務所

代表社員  
業務執行社員 公認会計士

山田浩一

代表社員  
業務執行社員 公認会計士

松本次夫

### 監査意見

当監査法人は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第124条第2項第1号の規定に基づく監査に準じて、一般社団法人日本能率協会の2025年4月1日から2026年3月31日までの2025年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドライン第8章第1節第3の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書について監査し、あわせて、正味財産増減計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過

程において、その他の記載内容と財務諸表等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状

況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



---

## 2025年度 決算報告書

2026年6月8日 第1版

一般社団法人日本能率協会

〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

TEL 03(3434)1601

<https://www.jma.or.jp>

---

**JMA** 経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会